

#### タスクフォース:グランドデザインから アクションプランへ 松 野 丈 夫



吉田晃敏学長の下、旭川医大病院長に 就任して1年が過ぎました。この間、吉田 学長が掲げたマニュフェストの実現に向 かって職員の皆様方の力強いご協力を得 ながら、一歩一歩進んでまいりました。こ の間に実現したこと、実現途中のことな どタスクフォースでの議論を中心として ご報告したいと思います。

1.7:1看護体制 まず特記すべきことは看護部の皆様の ご努力で7:1看護体制の獲得が出来たことです。看護師さん は病院の各部署を動かす原動力です。今後、更に「二輪草セン ター」や「保育所」の充実、又、売店や、食堂など福利厚生施 設の改善を図り、看護師さんが働き易い職場作りをして行きた いと思います

### 2. コンプライアンスの徹底

「病院職員」に対するコンプライアンスについては、財政的制 約の多い中、医療機器の充実およびスタッフの充実に努めてき ました。手術部では平田哲先生、病理部では三代川斉之先生が 教授に就任され、病院内における特殊外来、センター設置の一 環としてアスベスト外来の設置に続き新たに呼吸器センターを 開設し大崎能伸先生が教授に就任されました。また、西部茂美 診療技術部長を中心とした診療技術部を設置し、中央診療部門 におけるコ・メディカルの方々の横の連携を強くしました。 「患者とその家族」に対するコンプライアンスについては、 方 まだまだ不十分です。「ご意見箱」への投書を見ても、 「一部の



入退院センターは、入院に関わる対応を一元化し、入 院前から退院後の生活を見据えた患者様の身体・社会・ 精神的リスクを把握して、問題解決にむけたチーム医療



病院玄関棟3階 入退院センターにてスタッフー同

入院が決まった患者様に対して、外来の診察終了後に 入退院センターで看護師、事務職員による入院に伴う面 談を30分ほど行います。面談内容は、入院に伴う必要な 書類の説明や同意書等の記入、入院に向けたご相談の対 応や準備していただく事柄についてです。

他に、入院生活のご案内、入院時の必要物品の説明、 医師からの指示として禁煙・中止薬の指導、発作時の対 応など、入院までの生活指導を行います。また、ご自宅



限られた部門」への投書が繰り返し多いことなどから、一度投 書のあった事例に対しては二度と繰り返さないという強い気 持ちをもって病院全体で対処して行きたいと思っています。

### 3.入退院センターの設置

「入退院センター」の設置で、入院前に、手術日、退院日、 退院先などの設定が可能となり、一元化することで、在院日 数の短縮はもとより病棟内での各種業務の軽減が図られ、 のことが職員のコンプライアンスにも通じていくと考えてい ます。 未だ試行段階ですが、出来るだけ早期に全病棟に広げ て行きたいと考えています。

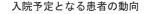
#### 4. 外来改革

各外来へのメディカルクラークの配置により、医師、看護 師が本来の業務に専念出来る環境をつくりました。また「一 日で完結する外来」を目指して、既に採血室における業務開 始時間の繰り上げおよび採血要員の増員を検討しており、一 方では新たなMRIの導入を決定しています。更にスムーズな外 来診療に向けて外来患者呼び出しシステム、自動精算機の導 入などの検討を行っています。

#### 5. 救急体制

この数年間における救急患者の増加により、各部署の疲弊感 は増しています。この状況を改善するために、救急専用病床の 確保・増床を含めた更なる病床再編の必要性を感じています。 更に現在、吉田学長の指導力の下、ドクターヘリ、救命救急セン ターの獲得に向かって動いておりますし、近い将来旭川医科大 学病院の救命救急、先進医療の要となる高次診療センター設立 に向けてワーキンググループを設置し検討に入っています。大 学病院として、未来をしっかりと見据えた救急体制を確立し道 北・道東地区におけるイニシャティブをとりながら地域医療に 貢献していく必要があると思います。 タスクフォースにおける検討は、グランドデザインの作成

からアクションプランの作成に向かって動き出しました。職 員の皆様方には更なるご協力をお願いいたします。





地域医療連 携室への紹

を推進することを

目的として、平成

20年4月14日より

護師 2 名、事務職 員1名で緊急時の

ベッドコントロー ルは、業務担当副

看護部長が兼務し

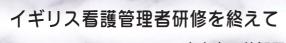
ています。

開設しました。 スタッフは、看 へは、入院

介、がん化学療法看護認定看護師への紹介など、各専門 職者のサポートを受けられるように調整しています。

当センター開設後、患者様からは、「病気について不 安を聞いてもらえて良かった。」、「入院前に医療費につ いて聞けて良かった。」また、医師からは「事務的業務 が減り、治療に専念する時間を多くもてるようになった。」 さらに、外来看護師は、入院に関する説明や電話による 問い合わせが減り、外来看護ケアに専念できています。 病棟看護師は、入院前に患者様の状態を把握することが できるため、入院直後より看護介入ができるようになっ ています。また、アセスメントデーターベースの記録時 間も削減しました。

現在、呼吸器循環器センター(内科・外科)の2病棟 を対象に行っています。3か月の利用者総数は166名で す。今後は、対象診療科を拡大して行く予定です。当セ ンターの取り組みは始まったばかりで、まだまだ課題は 山積みですが、入院予約の時点から外来や病棟との連携 がスムーズに行われ、患者様の心身の負担が少しでも軽 くなるよう努めていこうと思います。



外来ナースステーション看護師長 小山内 美智子

木村看護教育振興財団主催で6月20日~29日ま で、ナイチンゲール本人が設立・運営に協力した看 護学校やナイチンゲール病棟のあるガイス&聖トマ



容豊富な貴重な経験をさせていただいた。

英国の医療制度は税金を財源とし無料で診療提供 されるが、日本のように患者が自由にどこの病院で も受診できるのではなく、必ず一般医受診をへて大 病院に予約し受診できる仕組みである。患者は予約 後18週間以内に受診するというターゲット目標に なるほどすぐには受診できない。

研修病院はベッド数約930床、看護師3500名、 昨年度の入院患者数75万人、出産件数6500件など ロンドン最大の急性期病院である。2004年に「NHS Foundation Trusts」という高い医療水準であると いう地位を取得している。 組織は「臨床・財務・戦略労働・変革・施設」の 5部門に、診療部門・非診療部門メンバーで構成さ れ、看護部・薬剤部のような縦割りの組織ではない。 一般臨床科は200科で外来・病棟・検査・薬剤・手 術部門が併設されている。外来患者は完全予約制で 30分以内に診療可能である。予約外や救急時は救 急部に受診可能で一日350名受診し救急部門は充実 している。高齢者ケアでは平均在院日数3~6日、 専門チームが入院から地域まで切れ目のないケアを 提供している。又、スペシャリストナースが数多く 勤務し看護の質の向上に貢献し、一方質の維持のた め欠勤時は人材バンクから同レベルのナースが一日 60名まで対応できるなど羨ましい説明もあった。



研修修了時の修了証授与式にて

入れ経営参画の意識向上を高めている。その為職員 からは「Foundation Trusts」に勤務していること のプライドとモチベーションの高さが感じられた。

今回の研修を終えて、医療制度・組織などの違い はあるが看護の質・教育・人材管理の重要性という 基本は同じであり「患者は何を求め」「そして実行」 「前に進む」などのキーワードをもとに看護管理者 として今後の活動に活かしていきたい。

## 教育担当部門の紹介

看護部教育担当師長 原 口 眞紀子

今年4月より、教育担当部門が設置されました。 メンバーは、教育担当師長1名、教育担当看護師2 名で構成されています。教育担当部門が設置された 目的は、集合研修と部署内研修をつなぐ役割、看護 師・助産師の質の向上です。活動内容は、教育担当 副部長のもと



に各部署の特 徴的な技術や強化したい課題について企画し実施す ることです。

現在、新卒者研修を中心に行っておりますが、3



名専就め錯しをて護数と問くて誤な企い技制に職と、繰ら運すはです。後の運すはです。そのである。少マ育に初行返修し看人ン

ツーマンの指導を実施しており、研修者が理解でき ないことを気軽に質問し解決できるようにしていま す。また、研修に使用する看護技術マニュアルは、 従来使用していたものを、新しい文献に基づいて再 度見直し、最新の知識を提供できるよう工夫してい ます。このマニュアルは、全病棟に配布し、現場で も使用してもらっています。このことは、若干では ありますが看護の標準化につながっているのではな いかと思っております。

私たち教育担当者は、できるだけ研修者の希望に 沿った研修を行い、目の前の業務を気にしないで知 識や技術を習得し現場で活用できる、そして、大勢 の新卒者を迎えた現場の看護師の負担も軽減できる ということを目指しています。

で、教育委員

会と協力し看

護部教育目的

に沿った継続 教育プログラ

ムの実施、各

部署で企画実

施する研修の

サポート、更

さでなく極めて自然である

医学部の学生や若手医師が

このドラマを見て臨床麻酔

やペインクリニックを含め

た緩和医療における麻酔科

医の重要性を認識していた

だき、今後、麻酔科医志望の

こととしております。さらに、

脚本:倉本 聰

## 麻酔科医が主人公のテレビドラマ始まる!

平成20年10月よりフジ テレビ系で木曜日夜10時 より、全11回で、富良 たよる麻酔科医が主人の テレビドラマが始まし、 のテレビドラマが始まり ま局50周年井貴一さんり は旭川科大学を本 、 家族の問題で、医師であ



撮影開始前に旭川医大に来学された主人公中井貴一氏

る在宅緩和医療を富良野で開業している父親(緒形 拳さん)に勘当され、その後アメリカに留学して経 食道心エコーを会得し、東京の大学病院の麻酔科准 教授として格好良く仕事をしているとの設定です。 しかし、膵臓癌に侵されていることが分かり、麻薬 性貼付薬や腹腔神経叢ブロックを受けながら麻酔科 の仕事を行っているが、徐々にガンが進行し、地元 の富良野に戻り、ガーデニングをしている娘(黒木 メイサさん)や少し障害のもった息子(神木隆之介 さん)や地元の昔の仲間および富良野の自然やガー デンに咲く花の香りに包まれ、最終的には家族と和 解して愛情を受けながら亡くなります。

脚本をお書きになりました倉本聰先生の強い希望 で、ドラマの中の麻酔科医を含めた医療場面は大げ E師が増えることを期待されてもおります。脚本作成の段階から旭川医大麻酔科に倉本先生を始め、演出の 宮本理江子さん(脚本家山田太一先生のご息女)および中井貴一さんも病院見学にお見えになって下さり 麻酔科医に対する医療における大きな役割を理解して頂きました。本ドラマにおける麻酔科医はそのよ

うな背景で現在最終撮影が進行しておりますので、 旭川医大の学生、医師、職員の方にも是非ご覧頂きた くご案内申し上げます。この中では元愛人の看護師 長に伊藤蘭さん、歌手で女友達に平原綾香さん、主人 公の姉に木内みどりさん、膵臓癌を患うトレーダー に奥田瑛二さんなど有名な俳優さんが多く出演され ます。富良野の香り豊かな自然と家族の愛そして友 人たちの思いやりを感じて頂けると思います。 (医療指導として参加している

旭川医科大学麻酔蘇生学講座 教授 岩崎 寛)



二輪草センター(復職・子育て・介護支援センター) は今年度の活動の大きなテーマに"学童保育"を挙げ ています。5月にセンターが実施した職員に対する アンケート調査によりますと、小学1年~3年生が 対象の旭川市留守家庭児童会は、学年が上がるにつ れて入りにくくなること、子どもが小学校就学後、現 在の勤務形態を変更することを考えている職員の多 くが、充実した学童施設があれば現在の勤務を継続 したいと考えていることが明らかになりました。

そこで、センターでは学童保育のサポートの一環 として7月29日から3日間、小学1年生から3年生 までの職員の児童を対象に、職員が子供の夏休み中



でも安心して就労で き、かつ子供たちに も楽しい夏休みの思 い出を作ってもらう ことを趣旨に"キッ ズサマースクール" を企画しました。 プログラムの内容は、 解剖学講座機能形態 学分野 吉田成孝教 授による特別授業「人間の体を知ろう」やカ レーライス作り、学外 活動として日本製紙「紙 遊館」で牛乳パックで



のハガキ作り、当麻の「パピョンシャトー」での昆虫 観察、美瑛の農園・牧場でのトマト狩りや動物との触 れ合いなど主に体験活動を中心としました。参加児 童12名の表情は終始生き生きし、縄跳びや鬼ごっこ など体を思いっきり使って遊ぶ姿、夏休みの宿題や 絵日記に真剣に取り組む姿をみながら、親が安心し て仕事ができかつ子供にとっても有意義な学童保育 について改めて考えさせられました。参加してくれ た児童そしてその保護者からは幸い大変好評で、次 回の企画も期待しているといわれております。これ も学生ボランティアとして参加してくださった北海 道教育大学旭川校の3名、医学科1年生8名の皆さ んのご協力があったからこそと思っています。多く の方々のご協力を頂きキッズサマースクールが無事 に終了しましたことをこの場を借りてお礼申し上げ ますとともに、今後ともセンターの活動にご理解を 頂けますようによろしくお願い申し上げます。

(二輪草センター 特任助教 堀 仁子)



小児科病棟に勤務して4ヶ月が経ちました。私が 小児科を希望した理由は子供が好きだからですが、 最近では小児科病棟の厳しさを実感するようになり ました。

小児科はさまざまな疾患の患者さんがいるため、 疾患に対する知識が求められます。また、年齢によっ て援助の方法が異なるため、その子にあった方法を 考えて援助をしていく必要があります。

日々の勤務の中では新しく学ぶことがたくさんあ り、自分の知識がついていかないことがほとんどで す。知識を身につけるためには、なによりも勉強す ることが大切ですが、疲労や精神的な落ち込みで勉 強をしないこともあります。しかし、自分で勉強を したことが援助に生かされたときは喜びを感じます。 最近では、夜勤も独り立ちしました。夜勤帯では、

多くの人数を受け持ち、責任も重いため、毎回緊張 と不安でいっぱいになりますが、不安なことやわか らないことは必ず先輩に相談したり確認しながら業 務をしています。



皆さん初めまして。私は、今年の4月に経営企画 課医療情報係に配属になりました。初出勤の日まで、 配属先が分からず、「どこに配属されるんだろう」 という期待と不安が入り混じった気持ちを抑えきれ ずにいました。

そして、ついに初出勤日に、私の配属先が「経営 企画課医療情報係」であることが発表されました。



しかし、楽しいこともあります。それは、何より も大好きな子供たちと接することです。子供たちの かわいい笑顔やおもしろい発言などに癒され、私も 元気をもらっています。月に2回あるケアの時間で は、プレイルームにいけない児と遊んだりします。 長く入院している患児には愛着がわき、退院するこ

とはとても嬉 しいことです が、少し淋し さも感じてし まいます。

私には同期 の友人が4人 います。経験 者はひとりも いなく、年齢



も近いため、とても仲良しです。仕事がおわってか ら、みんなで食事に行ったり、ときには遊んだりし ています。夜勤が独り立ちした今では、勤務が合う ことも少なくなってしまいましたが、悩みを言い合っ たり、お互いに声をかけあったりしています。同期 の友人は私にとって、私の抱えている悩みや不安を 理解してくれるとても大切な存在です。これからも、 仲間と支えあって、ともに成長していけるよう努力 していきたいです。

う」というやる気も湧いてきました。

実際に働いてみると、私は医療についての知識を 全く持っていなかったので、専門用語を連発してい る上司の方々の会話についていけませんでした。

ここで、私の主な仕事というのは、レセプト・会 計カードを発行する医事系の仕事と病院情報システ ム関連の障害対応というオーダ系の仕事です。約4ヶ 月たった今でも、分らないことや戸惑うことばかり ですが、周りの先輩たちから、優しく教えてもらい ながら、毎日少しずつ、世間で言う「社会人」に近 づいているつもりです。

医療情報係の仕事は、病院情報システムの管理を しているので、病院にとっては非常に重要です。そ のため、医師や看護師とも連携しています。今は、 学生の時では考えられないほど、様々な人と関わり あっていて、自分の人生の中で大きな転換点を迎え ています。

最後に、医大での仕事は、私にとって毎日が新鮮 で、やりがいもあります。これからも、「旭川医大」 でもっともっと自分を磨いていき、名前と顔を皆さ んに覚えてもらいたいです。これからも宜しくお願 い致します。

### 【薬剤部】

# **副作用情報**(52) <sup>薬剤性急性腎不全</sup>

腎臓は薬剤の排泄に関わる重要な臓器であり、単 位重量あたりの血流量は比較的多い。また、腎臓に 発現している種々の輸送担体や受容体によって、多 くの薬剤が尿細管細胞内に取込まれる。そのため、 腎臓は、高濃度の薬剤に曝されやすく、薬剤による 障害を受けやすい。中でも急性腎不全は、抗菌剤、 非ステロイド性抗炎症剤(NSAIDs)、抗癌剤、アン ジオテンシン変換酵素(ACE)阻害剤などの様々な 薬剤によって引き起こされる。

薬剤性急性腎不全は、原因部位の違いによって腎 前性、腎性および腎後性の3種類に分類される。腎 前性腎不全では、NSAIDsなどの血管収縮作用やACE 阻害剤などの糸球体濾過圧低下作用などに起因して 腎血流量の低下が起こり、腎臓が虚血状態に陥る。 腎細胞は多量の酸素を要求するため、虚血状態に陥

## **輸血・細胞療法部門発** 52 輸血による 感染リスクとその対策

最近、本年1月に輸血をうけた60歳代の女性がB 型肝炎ウイルスによる劇症肝炎を発症し死亡したと の報道があった。2002年以来の輸血後肝炎での死亡 例とのことである。病院ニュース90号に「輸血後肝 炎はなくならない!?」というタイトルで、ウイン ドウ期の供血者の採血ではスクリーニング検査をす り抜け、ウイルスが混入した血液が出荷される可能 性があることを記した。日本赤十字社の報告による と、遡及調査を行った症例の中で献血血液の保管検 体にウイルス核酸が検出されたものは、年間約13バッ グとなっている。1年間に約100万人の患者が輸血 を受けているとすると、輸血によるウイルス感染リ スクは0.0013%となる。この確率は交通事故で死亡 する年発生確率よりはるかに少ないが、輸血による 感染リスクはゼロになるのが理想である。 ると腎機能が低下する。腎性腎不全では、中毒性ま たは免疫性反応によって腎細胞が損傷を受ける。起 因薬剤には、アミノグリコシドやニューキノロン、 βラクタム系などの抗菌剤や、シスプラチンのよう な抗癌剤がある。中毒性の多くの場合では薬剤が用 量依存的に尿細管壊死を引き起おこし、免疫性の場 合では用量非依存的に間質性腎炎の臨床像を呈す。 腎後性腎不全では、尿細管閉塞によって腎臓に圧力 が過剰にかかり、腎臓の損傷、機能低下が起こる。 尿細管閉塞の原因として、メトトレキサートやアシ クロビルのような薬剤の析出や抗コリン薬による尿 閉などが挙げられる。

急性腎不全の症状として、尿量の減少、むくみ、 発疹、倦怠感および血液検査における血清クレアチ ニン値や尿素窒素値の上昇などがある。また、急性 腎不全は、高齢、腎機能低下が既にあることや脱水 などによって発症の危険性が高くなる。急性腎不全 は慢性腎不全へ移行する可能性があることから、薬 剤性腎不全が疑われる場合には、原因薬剤の推定お よび腎臓障害部位の診断を行い、適切な治療を行う 必要がある。 (薬剤部 薬品情報室 田原克寿)

輸血用血液に含まれる感染リスクをさらに低減す る方法として、病原体不活化技術があげられる。不 活化技術を用いるとウインドウ期の供血者のすり抜 けを予防できる、スクリーニング検査が行われてい ないサイトメガロウイルスなどの感染伝播を抑制し うる、細菌感染にも対応ができるなどの長所があげ られる。しかし、血漿や血小板製剤の不活化では製 剤の有する効果が低下する、赤血球製剤にはいまだ 不活化技術が存在しない、不活化処理を行った製剤 の人体への長期的影響が不明である、全ての病原体 に対応できない、高額なコストがかかるなどの解決 すべき問題が山積みである。

欧州では一部の製剤で不活化を導入している国が あるが、いまだ一般化されていない。日本ではその 導入の有無を含めて本格的な検討段階に入ったとこ ろである。輸血による感染症伝播リスクに患者を曝 さないためわれわれができることは、同種血輸血を なるべく避けることである。そのためには、血液製 剤を適切に使用することや自己血輸血を積極的に利 用することが必要となる。

(臨床検査・輸血部 部長代行 紀野修一)

# 「音楽の习べ」の開催されました

7月26日(土)午後1時30分より病院玄関ロビーにて本学の音楽系 学生団体によりますコンサート「音楽のタベ」が開催されました。

このコンサートは、本学の学生が入院されている皆様の入院生活 への癒しと日頃の練習の成果の発表の場として病院職員の皆様のご 協力のもとに毎年この時期に開催させていただいているものです。

今年のコンサートは、合唱部が責任団体となりギター部、室内合奏 団、ブラスアンサンブルの計4団体がそれぞれ趣向を凝らした演出 のもと演奏を繰り広げ入院されている方々はもちろんのこと近隣よ り来場された沢山の方々より手拍子や拍手を贈られていました。

なお、音楽系学生団体は例年「医大祭コンサート」「サマー・コンサー ト」「音楽のタベ」「クリスマス・コンサート」「ニューイヤー・コンサー ト」といった場で日頃の練習の成果を発表させていただいていると ともに入院されている皆様の心に安らぎと癒しの時間を提供したい と頑張っております。

お時間のある方は、ぜひ一度学生によります病院玄関ロビー・コンサートを聴きにご来場いただければと思います。 (学生支援課)





#### 患者数等統計 平成20年度 (経営企画課) 一日平均入院 一日平 均外来 平均在 外来患者数 院外処方 入院患 者延数 前年度 区分 紹介率 稼働率 院日数 箋発行率 稼働率 初診 再 診 延患者数 患者数 患者数 (一般病床) 4月 1,610 27,644 29,254 1,393.1 71.36 58.70 15,337 511.2 84.92 84.77 17.37 5月 1,552 26, 392 27,944 1,397.2 70.23 15,416 497.3 82.61 84.52 17.22 59.60 6月 1,622 26,608 28,230 1,344.3 71.05 60.97 15,596 519.9 86.36 89.59 16.88 計 17.15 4,784 80,644 85,428 1,377.9 70.88 59.76 46, 349 509.3 84.61 86.27 509.386.27 累計 4,784 80,644 85,428 1,377.9 70.88 59.76 46, 349 84.61 17.15 同規模医科 4,713 58,416 63, 129 1,017.0 86 23 54.45 46,510 511.1 84 15 86.68 18.97

## 編集後記

北京オリンピック真っ盛りの編集後記です。現在 (8/14)までで日本の金メダルは5つ。そのすべて がなんと2連覇という快挙です。オリンピックに出 場すること自体すごいことなのに、そこで金メダル、 さらに2連覇なんて、とてもその偉大さは想像する ことが出来ません。

北島超かっこいい。内柴しぶい。谷本鮮やか。上 野郷土の誇り。柔ちゃんママでもメダルおめでとう。 中村さん次回はきっと金。内村くん鞍馬を練習しよ う。太田君フルーレってなに?でもおめでとう。松 田君地味だがメダルおめでとう。野口は残念。オリ ンピックだけが人生じゃないから。土佐に期待。中 国の気候と悪路が君の味方になるか?

陸上他は室伏に期待。野球、ソフトボールも期待 感十分。目指せ金。女子サッカー、女子バレーは微 妙に期待。男子バレー、サッカーはやはりだめだっ た。多分実力通りなのだと思う。 おっと忘れそうでした女子レスリング。全員金な らすばらしい。気合いだ、気合いだ、気合いだ~! (小児科 古谷野伸)

時事ニュース 7月18日(金)…医療事故防止月間に係る講演会 7月19日(土)…合唱部院内コンサート 7月25日(金)…室内合奏団コンサート 7月29日(火)~31日(木)…二輪草センターキッ ズサマースクール 8月11日(月)…「医療関係施策の動向」に関する 講演会 8月25日(月)~29日(金)…職員定期健康診断